



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

# Missä mennään hyvinvointialueilla?

VILLE-VEIKKO AHONEN, MUUTOSJOHTAJA

VAMMAIS- JA VANHUSNEUVOSTOPÄIVÄ 2022  
2.11.2022

# Missä mennään juuri nyt hyvinvointialueiden valmisteluissa?

## Muutoksen mittaluokka kansallisesti:

- ✓ Siirtyvä henkilöstö n. 175 000 henkilöä
- ✓ 150 000–200 000 siirtyvää sopimusta
- ✓ 10 000–15 000 siirtyvää tietojärjestelmää
- ✓ Toimintaan liittyviä tiloja n. 9 200 kappaletta
- ✓ Valmistelurahoitus v. 2021–2024 n. 550 m€

## Järjestämisvastuun siirtoon **41 arkipäivää**

Valmistelussa keskityttävä välttämättömiin valmistelutoimenpiteisiin – valmius järjestämisvastuun siirtoon pitää olla **kaikilla alueilla** vuoden 2023 alussa

## Mitä tapahtuu valmistelussa juuri nyt?

- ✓ Turvallisen siirtymän valmistelu
- ✓ Työnantajatoiminnan valmistelu
- ✓ Rekrytoinnit ja organisoituminen
- ✓ Hyvinvointialuestrategian valmistelu
- ✓ Toiminnan uudistamisen suunnitelmat
- ✓ Talouden ja investointien suunnittelu
- ✓ Siirtyvien sopimusten ja omaisuuden läpikäynti
- ✓ Tukipalveluiden organisointi
- ✓ HUS-yhtymän järjestämissopimuksen valmistelu
- ✓ Sote-uudistuksen valmistelu Helsingin kaupungilla
- ✓ Viestintä: henkilöstö, asukkaat, järjestöt ja yritykset

# Vuodenvaihde ja turvallinen siirtymä

- ✓ Vuodenvaihteen muutokset pieniä asiakkaiden ja henkilöstön näkökulmasta
- ✓ Tilapäiset häiriöt todennäköisiä useilla alueilla
  - Talous- ja henkilöstöhallintoon liittyvät häiriöt (mm. palkanmaksun viivästyminen)
  - Asiakasohjaukseen ja muuhun palvelutoimintaan liittyvät häiriöt myös mahdollisia
- ✓ Häiriöitä voidaan minimoida ennakoinnilla ja varautumisella
  - Riskienhallinta esim. talous- ja henkilöstöhallinnon toimintoihin ja palveluiden jatkuvuuteen
  - Virka-apupyynnöt rajattuihin kohteisiin (esim. kulunvalvonta ja ICT)
- ✓ Muutosten toteutus jatkuu vuodenvaihteen jälkeen
  - Toiminnan vakiinnuttaminen kestää useamman vuoden
  - Palvelujen ja käytäntöjen harmonisointi sekä ICT:n ”järkeistäminen”

## HUSissa on tulossa iso 95 miljoon säästö – hallitus koolla tekemässä päätöksiä ylimääräisessä kokouks maanantaina

Leikkauslistalla on muun muassa päivystysverkoston sup  
ja Raaseporin sairaalan uudelleenorganisointi.

**Toteutuuko  
uudistuksen  
tavoitteet ja koska  
toteutuvat?**



# Demokratian uudistaminen uusissa rakenteissa

- Hyvinvointialueuudistuksessa tapahtuu samanaikaisesti useita suuria muutoksia:
  - Rakenteellinen muutos
  - Tehtävien, prosessien ja tekniikan muutos
  - Ajatusten, asenteiden ja toimintatapojen muutos
- Hallinnon ja hallintorakenteen muutos jatkuu vielä vuosia. Uusissa rakenteissa toivottavasti tapahtuva demokratian uudistaminen on vasta alussa.
- Vaikuttamistoimielimet ovat omalla tavallaan mielipide- ja toimintakulttuurivaikuttajia. Positiivisen muutoksen voi aloittaa oman vaikuttamistoimielimen toiminnasta – kuinka oma toiminta voisi olla vaikuttavampaa kuin aiemmin?

# Vaikuttamistoimielimet luovat yhteyden kunnista hyvinvointialueelle – ja toisin päin

- Kunnallinen demokratia toimii paikallisesti eri tavoin.
  - Laki antaa mahdollisuuden monenlaisille kokeilulle.
  - Käytännössä monissa kunnissa demokratian toiminta on ollut vakiintunutta, edustuksellisen ja suoran demokratian välillä on haettu tasapainoa.
- Kunnissa toimivaksi todettuja käytäntöjä ja kokonaan uusia ideoita on mahdollista kokeilla rohkeasti myös hyvinvointialueilla.
- Vaikuttamistoimielimet ja niiden edustajat voivat viedä tietoa kunnallisista kokeiluista hyvinvointialuetasolle – ja toisin päin.
- On tärkeää luoda yhteyksiä myös muiden vaikutustoimielinten, järjestöjen, yhdistysten ja muiden yhteistyökumppanien kanssa.

# Lakisääteisyys takaa erityisen aseman

- Lakisääteisinä vaikuttamistoimieliminä vanhus- ja vammaisneuvostoilla ja nuorisovaltuustoilla on tärkeä asema huolehtia oman kohderyhmän asioista hyvinvointialueilla.
  - Sairaanhoidopiirien yhteys kunnan demokratiaan oli varsin välillinen. Nyt on erityinen tilaisuus lisätä asukkaiden ääntä päätöksenteossa.
- Terveystieteidenhuollossa on väistämättä edessä uudistuksia, joissa vaikuttamistoimielinten jäsenten erityisasiantuntemus on tärkeää ottaa huomioon.
- Erilaiset asiakaskeskeiset toimintamallit voivat tehostaa palvelujen käyttöä ja tuottaa johdolle parempaa tietoa asukkaiden palvelutarpeesta. Asukkaiden ottaminen mukaan hyvinvointialueen toimintaan voi olla hyvinvointialueelle erinomainen investointi.



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

# Kiitos!

VILLE-VEIKKO AHONEN, MUUTOSJOHTAJA  
VILLE-VEIKKO.AHONEN@GOV.FI  
VM.FI | @VMUUTISET JA @VILLEVEIKKOAHON